대학 중장기 발전계획(VISION 2030) 개편(안) 관련 참고자료

□ 추진 목적

- 대내·외 환경 변화 및 대학의 정책·사업의 추진방향을 반영하여 대학 중장기 발전계획의 추진과제 전반을 재정비
- 현행 성과지표의 적정성 점검 및 현재 여건과 향후 발전방향을 반영한 개선(안) 마련
- 성과지표의 객관성·측정 가능성을 정비하여 객관적이고 지속가능한 성과관리체계 구축

□ 대학 중장기 발전계획(VISION 2030) 개편 방향

- **(추진과제)**대내·외 환경 및 대학 여건 변화를 반영하여 기존 추진과제를 재정비하고 신규 과제 발굴
- **(특성화 연계)**대학 특성화 및 지역산업 연계 전문기술인재 양성체계 강화
- **(AI·DX)**AI·디지털 전환 등 교육환경 변화에 대응한 교육체계 및 교육환경 강화
- **(성과지표)**추진과제와 연계하여 실제 대학의 업무성과를 측정할 수 있도록 성과지표 및 성과관리 기준 개선

□ 주요 개편 내용

- 현행 추진과제의 대학 중장기 발전방향 및 현재 대학 여건과의 부합성 분석
- 대내·외 환경 및 정책변화에 따른 추진과제의 신규·수정·삭제 과제 설정
- 대학 특성화, AI·디지털 전환 등 주요 대학 발전방향의 추진과제 반영
- 추진과제 간 유사·중복 추진과제의 통합 및 조정
- 제시된 성과지표 개선(안)의 대학 중장기 발전계획 및 추진사업과의 연계
- 성과지표의 정의 및 측정기준의 명확성 및 실제 업무내용 반영
- 산출방법에 따른 실적자료 확보 및 지속적인 산출 가능한 성과지표 산정
- A~E 등급 등 평가기준이 지표의 특성 및 실제 달성 수준 반영

순천제일대학교 비전체계도

대학사명 창의적 직무수행능력을 갖춘 참사람 전문직업인 양성

인 재 상
- 창의적 융합 인재
- 디지털 혁신 인재
- ESG 실천 인재
- 글로컬 인재
- 윤리적 책임 인재

대학비전
- 창의적 융합과 디지털 혁신으로 미래를 선도하는 대학
- 지역의 가치를 세계로 연결하는 실천적 혁신 대학

교육목표

4차 산업혁명 시대를 선도할 디지털 실무 인재 양성	창의적 혁신을 주도할 융합형 인재 양성	글로컬 경쟁력을 갖춘 ESG 실천형 인재 양성

핵심역량 STAR

성심 (Sinerity)	창의주도 (creaTivity)	공동체의식 (Associativity)	글로컬 (Region&world)
인간으로서 마땅히 행하거나 지켜야할 도리와 타인을 존중하는 태도로 사회에 이바지할 수 있는 역량	문제상황에 능동적이며 솔선하는 태도로 다양한 대안을 제시할 수 있는 역량	효과적인 소통과 협업을 통해 공동의 가치를 추구하며 목적을 달성할 수 있는 역량	다문화·국제화 시대에 필요한 태도와 사회인으로서 마땅히 지켜야 할 가치관을 실천할 수 있는 역량
인성·배려	자기개발·문제해결	소통·협업	지역공생·다문화이해

추진전략 PROGRESS 자부심을 바탕으로 미래로 나아가는 대학

성인학습자 평생직업교육	지역정주형 인재양성	대학경영혁신	외국인 유학생 유치	학사제도 고도화	디지털 캠퍼스	학생성공 지원
Platform for Lifelong Professional Education	Regional Talent Development through Industry-Academia Collaboration	Organizational Innovation for Student Success	Global Network Strengthening and International Student Recruitment	Reforming the Academic System with Flexibility and Diversity	Establishment of Digital Campus	Student Success through a Customized Support System

전략과제

핵심전략 방향		핵심전략 과제
P	성인학습자 평생직업 교육 지원 체계	A1 성인학습자 맞춤형 학습 경로 설계 및 진로·상담 시스템 구축 A2 성인학습자를 위한 하이플렉스 교육환경 조성 A3 성인학습자 학습 자격 인정 체계 다각화 A4 시역 산업 맞춤형 실무 중심 교육 프로그램 개발
R	지역정주형 인재 양성	B1 지역 정주형 인재 양성을 위한 지산학 협력 시스템 구축 B2 지역 사회 문제해결을 위한 ESG 융합 프로젝트 활성화 B3 지역 산업체 공동 프로젝트 및 현장실습 프로그램 강화 B4 지역 정주형 인재 양성을 위한 취·창업 프로그램 확대 B5 대학 특성화를 통한 국가 및 지역산업 맞춤형 기술인재 양성 체계 구축
O	대학경영 혁신	C1 대학조직 재구조화 및 협업 체계 강화 C2 지속가능한 발전을 위한 ESG 경영성과 확대 C3 지속가능한 대학 재정의 안정적 기반 구축 C4 교직원 역량 강화를 통한 교육성과 제고
G	외국인 기술인력 양성	D1 글로벌 파트너십 확대 및 공동 프로그램 개발 D2 글로벌 캠퍼스 및 학습 환경 조성 D3 외국어 지원 시스템과 유학생 전담 지원 서비스 강화 D4 유학생 맞춤형 장학금 및 지원 프로그램 운영
R	학사제도 고도화	E1 전문학사+전공심화과정+기술석사 연계형 학제 구축 E2 모듈형 교육과정 개발 및 운영 E3 AI 기반 학습성과 분석 및 맞춤형 피드백 시스템 도입 E4 교육혁신을 위한 제반 인증 시스템 구축(교육과정/교수법/비교과)
E	디지털 캠퍼스	F1 포괄적 디지털 학습 지원 인프라 구축 F2 생성형 AI를 활용한 실습 교육 강화 F3 학생 친화적 스마트 교육환경 개선 F4 디지털 도서관 구축 "Knowledge Cloud"
SS	학생성공 지원	G1 학생 맞춤형 통합 지원 체계 구축(Ⅰ) 기초학습/심리정서 G2 학생 맞춤형 통합 지원 체계 구축(Ⅱ) 진로/경력/취·창업 G3 디지털 리터러시 및 AI 기술 교육 강화 G4 AI 및 빅데이터 기반 지원 시스템 구축

참고1 대학 중장기 발전계획(VISION 2030) 개편(안) 신구대비표

□ 과제정의서 개편(안)

구분		현행	개편(안)	주요 개편내용
지역 정주형 인재 양성	핵심전략과제	-	**B5 (신설)대학 특성화를 통한 국가 및 지역산업 맞춤형 기술인재 양성 체계 구축**	•핵신전략과제 및 세부과제 신설 -대학 특성화 분야와 국가·지역산업 수요를 연계한 기술인재 양성체계 구축 -특성화 분야 교육과정 이수와 산학협력·취업 연계를 통한 지역산업 맞춤형 기술인재 양성 강화
	세부과제	-	**B51 (신설)특성화 분야 중심 기술인재 양성을 위한 산학협력 및 취업 연계 강화**	
	주관/유관부서	-	**산학협력처**	
	성과지표	-	**직무연계 취업 지수**	•신규 과제의 추진성과를 측정하기 위한 성과지표 신규 설정
학사 제도 고도화	핵심전략과제	E2 모듈형 교육과정 개발 및 운영	E2 모듈형 교육과정 개발 및 운영	•기존 과제의 추진목적 및 내용 보완 -기존 소단위 모듈형 교육과정 운영체계 보완 -특성화 분야 교과목 이수와 연계한 교육과정 운영 강화 •추진과제 주관부서 변경
	세부과제	E22 학습자 수요 기반 조립식 모듈형 교육과정 구축	E22 학습자 수요 기반 조립식 모듈형 교육과정 구축	
	주관/유관부서	교육혁신원/학사운영처	**학사운영처**	
	성과지표	소단위 모듈형 교육과정 운영 건수(건)	소단위 모듈형 교육과정 운영 건수(건)	
디지털 캠퍼스	핵심전략과제	F2 학생 친화적 스마트 교육환경 개선	**F2 생성형 AI를 활용한 실습 교육 강화**	•AI·디지털 전환 등 교육환경 변화에 대응하여 기존 가상현실(VR)·증강현실(AR) 중심의 교육환경을 AI·디지털 기반 교육환경으로 확대·개편
	세부과제	F21 VR/AR 교육 인프라 구축	**F21 생성형 AI 활용 실습 환경 및 지원체계 구축**	•VR/AR 장비·소프트웨어 중심의 교육 인프라 구축에서 교육용 AI 서비스, 계정·접근권한, 데이터 보안 및 결과 검증 등 AI 기반 실습환경 및 지원체계 구축으로 전환
	주관/유관부서	교육혁신원/학사운영처, 기획팀(정보지원팀)	교육혁신원/학사운영처, 기획팀(정보지원팀)	
	성과지표	VR/AR 교육과정 개발 건수(건)	**생성형 AI 실습환경 및 지원체계 구축 건수(건)**	•기존 VR/AR 교육과정 개발 중심의 성과지표를 AI 실습환경 구축 중심으로 개편
	세부과제	F22 VR/AR 활용 교육과정 개발 및 교수 역량 강화	**F22 생성형 AI 활용 교직원 역량 강화**	•VR/AR 활용 교육과정 개발 및 교수 연수 중심에서 생성형 AI 활용 수업 설계·적용 및 교직원 역량 강화 중심으로 개편
	주관/유관부서	교육혁신원/학사운영처, 기획팀(정보지원팀)	교육혁신원/학사운영처, 기획팀(정보지원팀)	
	성과지표	VR/AR 교육과정 개발 건수(건)	**생성형 AI 교수 역량 강화 프로그램 운영 건수(건)**	•기존 VR/AR 교육과정 개발 중심의 성과지표를 교수 역량 강화 중심으로 개편

□ 성과지표 개편(안)

담당부서	과제번호	구 분	현 행					개 편(안)				
기획팀	C12	성과지표명	부속·부설기관장 겸직 비율(%)					부속·부설기관장 겸직비율(%)				
		달성목표	30	25	25	20	20	30	25	25	20	20
	C21	성과지표명	교직원 관련 의견 조사 실시 건수(건)					**대학 현안 관련 교직원 의견조사 실시 건수(건)**				
		달성목표	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	C32	성과지표명	재정지원사업 참여 예산(원)					**전년대비 재정지원사업 예산 증감률(%)**				
		달성목표	향상	향상	향상	향상	향상	향상	향상	향상	향상	향상
학사운영처	A12	성과지표명	성인학습자 학습상담 비율(%)					**성인학습자 학습상담 참여율(%)**				
		달성목표	80	80	85	85	90	80	80	85	85	90
	A42	성과지표명	지역 산업 전문가 특강 프로그램 건수(건)					**성인학습 전담학과 비교과·비학위 프로그램 운영 건수(건)**				
		달성목표	2	2	4	4	6	**21**	**22**	**23**	**24**	**25**
	E11 E12	성과지표명	전공심화 신입생 충원율(%)					전공심화 신입생 충원율(%)				
		달성목표	100	100	100	100	100	**80**	**80**	**80**	**80**	**80**
산학협력처	B32	성과지표명	표준현장실습 참여학생 수(명)					**표준현장실습 이수율(%)**				
		달성목표	향상	향상	향상	향상	향상	향상	향상	향상	향상	향상
	B32	성과지표명	지식재산권 출원 수(건)					지식재산권 출원 수(건)				
		달성목표	1	2	3	3	3	**20**	**21**	**22**	**23**	**24**
	B41	성과지표명	학과당 산학협의회 개최 건수(건)					학과당 산학협의회 개최 건수(건)				
		달성목표	3	3	4	4	5	**1.7**	**1.8**	**1.9**	**2.0**	**2.1**
	B51	성과지표명	-					**(신규)직무연계 취업 지수**				
		달성목표						**2.4**	**2.4**	**2.5**	**2.5**	**2.6**
교육혁신원	E42	성과지표명	교수법 연구공동체 운영 건수(건)					**교수법 연구공동체 참여 교원 수(명)**				
		달성목표	2	2	2	2	2	**향상**	**향상**	**향상**	**향상**	**향상**
	E43	성과지표명	비교과 프로그램 만족도(점)					비교과 프로그램 만족도(점)				
		달성목표	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	F11	성과지표명	원격수업 콘텐츠 제작 건수(건)					**원격수업 콘텐츠 운영 건수(건)**				
		달성목표	3	3	4	4	5	**7.3**	**7.3**	**7.4**	**7.5**	**7.6**
	F12	성과지표명	원격수업 콘텐츠 제작 건수(건)					**디지털 학습 인프라 이용 건수(건)**				
		달성목표	3	3	4	4	5	**2.4**	**2.5**	**2.6**	**2.7**	**2.8**
	F21	성과지표명	VR/AR 교육과정 개발 건수(건)					**생성형 AI 실습환경 및 지원체계 구축 건수(건)**				
		달성목표	2	2	3	3	3	5.5	5.5	6.0	6.0	6.0
	F22	성과지표명	VR/AR 교육과정 개발 건수(건)					**생성형 AI 교직원 역량 강화 프로그램 운영 건수(건)**				
		달성목표	2	2	3	3	3	13	13	14	14	15
	G31	성과지표명	교원 학습 커뮤니티 운영 건수(건)					**재학생 AI 교과·비교과 이수율**				
		달성목표	2	2	3	3	4	**향상**	**향상**	**향상**	**향상**	**향상**
	G32	성과지표명	교원 학습 커뮤니티 운영 건수(건)					**교원 AI·디지털 역량강화 프로그램 운영 건수(건)**				
		달성목표	2	2	3	3	4	**13**	**14**	**14**	**15**	**15**

□ 성과지표 평가등급 개편(안)

- (현행) 단일 성과지표 평가등급 적용 → (개편) 성과지표 특성에 맞는 평가등급 적용

현 행

□ 성과지표 평가등급

등 급	구 간
A 등급	100 % 이상
B 등급	100 % 미만 ~ 90 % 이상
C 등급	90 % 미만 ~ 80 % 이상
D 등급	80 % 미만 ~ 70 % 이상
E 등급	70 % 미만

개 편(안)

□ 성과지표 평가등급

- 기본형 성과지표

등 급	평가 등급 기준
A 등급	100 % 이상
B 등급	100 % 미만 ~ 90 % 이상
C 등급	90 % 미만 ~ 80 % 이상
D 등급	80 % 미만 ~ 70 % 이상
E 등급	70 % 미만

• 값이 클수록 향상된 지표: 100 + {(달성 값 - 목표 값) / 목표값} × 100
• 값이 작을수록 향상된 지표: 100 + {(목표 값-달성 값) / 목표값} × 100

- 목표 값이 2 이하인 성과지표

등 급	평가 등급 기준
A 등급	3 이상
B 등급	2
C 등급	1
D 등급	0

- 전년대비 향상형 성과지표

등 급	평가 등급 기준
A 등급	전년대비 증가
B 등급	전년과 동일
C 등급	5% 미만 감소
D 등급	5~10% 미만 감소
E 등급	10% 이상 감소

• {(당해연도 달성 값 - 전년도 달성 값) / 전년도 달성 값} × 100